

Universitatea Babeș-Bolyai
Facultatea de Business

(Discutat și aprobat în ședința Consiliului Facultății din 19.10.2022)

1. EDUCAȚIE

1.1. Asigurarea unei educații moderne, inter-/trans-disciplinare

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Crearea filozofiei educaționale a Facultății de Business	<ul style="list-style-type: none"> Finalizarea filozofiei educaționale bazate pe <i>învățarea experiențială</i> Consultarea continuă a stakeholderilor interni (cadrelor didactice, a studenților și a reprezentanților UBB) și externi (mediul de business, universități partenere etc. 	<ul style="list-style-type: none"> Organizarea de seminarii didactice pentru a discuta filozofia educațională și experiențe specifice de predare cu personalul Facultății de Business Consultare mentor AACSB și a echipei educaționale a Vrije Universiteit Amsterdam. Publicarea filozofiei educaționale în format electronic, în limba română și în limba engleză Diseminarea filozofiei educaționale la nivel intern (UBB) și extern 	10.000 lei	Fonduri Erasmus+	Prodecan responsabil cu activitatea studenților	06.2023
2. Conștientizarea importanței evaluării activităților didactice de către studenți	<ul style="list-style-type: none"> Discuții cu studenții și reprezentanții studenților pentru conștientizarea importanței implicării în procesul de evaluare al activităților didactice Discuții cu cadrele didactice ale facultății pentru a valorifica mai bine punctele forte, respectiv pentru a ameliora punctele slabe 	<ul style="list-style-type: none"> Revigorarea numărului de chestionare completate la nivelul din anul universitar 2020-2021 	0 lei	-	Decan Prodecani Directori de departament	06.2023
3. Implicarea partenerilor socio-economici în procesul educațional	<ul style="list-style-type: none"> Participarea reprezentanților mediului de business în cadrul orelor pentru a împărtăși experiența personală Participarea reprezentanților mediului de business la evenimentele organizate Oferirea unor oportunități de internship pentru studenți 	<ul style="list-style-type: none"> Participarea reprezentanților mediului de business la cursuri și seminarii (minim 5 invitați) Organizarea unor evenimente online cu prezența reprezentanților mediului de business (minim 10 evenimente) 	0 lei	-	Prodecan responsabil de cercetare și relația cu mediul de business	09.2023
4. Stimularea performanțelor academice și științifice ale studenților	<ul style="list-style-type: none"> Încurajarea studenților să participe la competiții naționale și internaționale Promovarea propriilor experiențe educaționale internaționale 	<ul style="list-style-type: none"> Cel puțin o echipă să participe la competiții și olimpiade studențești Cel puțin un student să participe la competiția de acordare a burselor de 	0 lei	-	Prodecan responsabil de cercetare și relația cu mediul de	09.2023

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
		performanță la nivel de UBB • Organizarea a cel puțin un eveniment de diseminare experienței educaționale internaționale			business	
5. Asigurarea accesului studenților la resurse bibliografice relevante, precum și la resurse electronice/baze de date	<ul style="list-style-type: none"> Identificarea și oferirea accesului la bibliotecă electronică/baze de date Promovarea accesului studenților la resursele electronice ale BCU 	• Menținerea accesului la bazele de date oferite studenților	5.000 lei	Resursele facultății (FDLD - UBB)	Decan Prodecani	09.2023
6. Modernizarea planurilor de învățământ	• Revizuirea planurilor de învățământ	• Actualizarea planurilor de învățământ	0 lei		Decan Directori de departament	01.2023
7. Alinierea competențelor dobândite de către studenți la cerințele actorilor sociali relevanți	<ul style="list-style-type: none"> Detalierea competențelor oferite de programe și de disciplinele studiate Elaborarea și implementarea unui instrument pentru evaluarea rezultatelor studenților în funcție de competențele dobândite Finalizarea și implementarea unui instrument (chestionar) pentru colectarea datelor de la studenți și alumni 	<ul style="list-style-type: none"> Testarea procesului de evaluare a studenților în funcție de gradul de asimilare al competențelor Testarea chestionarului 	0 lei	-	Comisia de Calitate Personalul facultății	06.2023
8. Pregătirea procesului de evaluare periodică pentru programul Administrarea afacerilor în servicii de ospitalitate, în limba română, învățământ la distanță	• Pregătirea documentelor necesare vizitei	• Realizarea și depunerea dosarului pentru evaluarea periodică	0 lei	-	Directori de studii, Decan	09.2023

1.2. Continuarea procesului de acreditare AACSB

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Organizarea vizitei mentorului și responsabilului de facultate la sediul Facultății de Business	• Planificarea/organizarea vizitei	• Realizarea vizitei	20.000 lei	Bugetul facultății	Decan Prodecani	06.2023
2. Continuarea implementării acțiunilor asumate	<ul style="list-style-type: none"> Stabilirea calendarului pe echipe de lucru/standarde Organizarea echipelor de lucru Identificarea resurselor Pregătirea raportului de progres 	• Demararea procesului în termenul stabilit	0 lei	-	Decan, Prodecani Echipele de lucru	09.2023

1.3. Creșterea vizibilității programelor oferite la nivel național și internațional

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Actualizarea materialelor de prezentare a facultății	<ul style="list-style-type: none"> Actualizarea permanentă (anuală) a materialelor de prezentare a specializărilor, broșurii pentru mobilități Erasmus+, pentru prezentarea acordurilor de dublă diplomă și a procesului de admitere Realizare website Crearea broșură Filosofia Educațională în limba română și limba engleză 	<ul style="list-style-type: none"> Materiale finalizate Website finalizat 	25.000 lei	Fondurile facultății	Prodecani	Permanent
2. Realizarea de campanii de promovare a ofertei educaționale	<ul style="list-style-type: none"> Crearea și implementarea campaniilor de promovare online Organizarea de evenimente dedicate elevilor de liceu 	<ul style="list-style-type: none"> Crearea cel puțin a unei campanii de promovare Organizarea cel puțin a unei prezentări pentru elevii de liceu 	8.000 lei	Fondurile facultății	Prodecan responsabil cu activitatea studenților	06.2023
3. Creșterea gradului de internaționalizare a ofertei educaționale	<ul style="list-style-type: none"> Atragerea studenților străini Promovarea ofertei educaționale a facultății (împreună cu CCI) la târgurile internaționale Realizarea de noi acorduri Dezvoltarea de acorduri de dublă diplomă 	<ul style="list-style-type: none"> Atragerea a cel puțin 20 de studenți CPV Discuții pentru cel puțin un nou acord 	0 lei	-	Prodecani Coordonator Departamental Erasmus+	09.2023

1.4. Diversificarea ofertei educaționale

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Crearea unui nou program de studiu la nivel masterat	<ul style="list-style-type: none"> Finalizarea dosarului Culegere feed-back din mediul economic 	<ul style="list-style-type: none"> Finalizarea și depunerea dosarului pentru autorizare 	400 lei	Bugetul facultății	Decan Echipă de lucru	12.2022
2. Analiza oportunității dezvoltării ofertei educaționale la nivel masterat IFR în limba engleză	<ul style="list-style-type: none"> Analiza procedurii necesare a fi urmată pentru dezvoltarea acestor programe Evaluarea oportunității 	<ul style="list-style-type: none"> Pregătirea dosarelor de evaluare 	800 lei	Bugetul facultății	Directori de studii Prodecan responsabil de cercetare și relația cu mediul de business	01.2023
3. Analiza oportunității dezvoltării unor programe/cursuri deschise către societate	<ul style="list-style-type: none"> Identificarea persoanelor/echipelor de cadre didactice interesate să ofere acest tip de programe Pregătirea dosarelor 	<ul style="list-style-type: none"> Acreditarea și derularea cel puțin a unui program 	0 lei	-	Cadre didactice Prodecan responsabil de cercetare și relația cu mediul de business	06.2023

2. CERCETARE

2.1. Asigurarea condițiilor pentru ca activitatea CDI să contribuie crearea și diseminarea cunoașterii, precum și creșterea impactului facultății asupra societății

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Sprijinirea activității centrelor de cercetare	<ul style="list-style-type: none"> Promovarea activității centrului de cercetare în mediul academic, precum și în mediul socio-economic Implicarea studenților în activitatea centrelor 	<ul style="list-style-type: none"> Conturarea unor proiecte/studii Afilierea centrului de cercetare la organisme internaționale 	1.000 lei	Fondurile facultății	Decan Director centru de cercetare	09.2023
2. Stimularea caracterului multidisciplinar al activității de cercetare	<ul style="list-style-type: none"> Organizarea periodică a unor seminarii științifice Sprijinirea conferinței Modern Trends in Business, Hospitality and Tourism 	<ul style="list-style-type: none"> Organizarea a cel puțin unui seminar științific pe semestru Organizarea conferinței internaționale MTBHT 	30.000 lei	Fondurile facultății	Prodecan responsabil de cercetare și relația cu mediul de business Directori de departament	09.2023
3. Stimularea cadrelor didactice pentru depunerea de aplicații (cercetare sau pe fonduri structurale)	<ul style="list-style-type: none"> Atribuirea unei importanțe adecvate procesului de scriere și depunere de aplicații în evaluarea performanței activității cadrelor didactice 	<ul style="list-style-type: none"> Depunerea cel puțin a unei aplicații 	0 lei	-	Decan Prodecan responsabil de cercetare și relația cu mediul de business	09.2023
4. Asigurarea accesului online la literatura de specialitate, baze de date, platforme sau orice alte resurse necesare activității de cercetare	<ul style="list-style-type: none"> Asigurarea accesului la resursele oferite de către UBB Identificarea nevoilor specifice și a resurselor necesare (pachete software specifice, biblioteci electronice, baze de date, etc.) 	<ul style="list-style-type: none"> Oferirea în continuare a accesului la baza de date Euromonitor și platforma Writefull Identificarea și achiziția a cel puțin o resursă specifică pentru nevoile cadrelor didactice ale facultății 	15.000 lei	Resursele facultății (FDLD - UBB)	Decan	09.2023
5. Abilitarea cadrelor didactice pe domeniul administrarea afacerilor	<ul style="list-style-type: none"> Asigurarea suportului pentru cadrele didactice în vederea obținerii abilitării 	<ul style="list-style-type: none"> Cel puțin 1 cadru didactice al facultății vor obține abilitarea pe domeniul administrarea afacerilor 	0 lei	-	Decan	09.2023

3. RELAȚIA CU SOCIETATEA

3.1. Consolidarea parteneriatelor existente cu mediul socio-economic

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Dezvoltarea comunității Alunni a facultății	<ul style="list-style-type: none"> Contactarea absolvenților facultății Organizarea unor evenimente Identificarea unor idei de proiecte viitoare (de ex. analiza a traiectoriei profesionale) 	<ul style="list-style-type: none"> Dezvoltarea bazei de date cu absolvenți Organizarea a cel puțin un eveniment 	15.000 lei	Fondurile facultății	Prodecan relația cu studenții Secretar șef	06.2023
2. Crearea unui program de internship al facultății	<ul style="list-style-type: none"> Crearea unei rețele de parteneri din mediul privat care să ofere internship Organizarea unei săptămâni a carierei pentru a facilita studenților interacțiunea cu mediul de business 	<ul style="list-style-type: none"> Minim 10 studenți ai facultății vor beneficia de un program de internship 	0 lei	-	Prodecan responsabil de cercetare și relația cu mediul de business	06.2023
3. Crearea unui program de mentorat	<ul style="list-style-type: none"> Identificarea unor întreprinzători sau persoane cu experiență în domeniul afacerilor dispuse să se implice în program 	<ul style="list-style-type: none"> Minim 5 studenți vor beneficia de un program de mentorat 	0 lei	-	Prodecan responsabil de cercetare și relația cu mediul de business	05.2023
4. Îmbunătățirea colaborării cu sfera preuniversitară	<ul style="list-style-type: none"> Acțiuni prin intermediul cărora absolvenții de liceu să cunoască mai bine specificul domeniului administrarea afacerilor și care sunt perspectivele lor de carieră: sesiuni de orientare în carieră, cursuri demonstrative, caravane de promovare, competiții, etc. 	<ul style="list-style-type: none"> Organizarea a cel puțin 3 evenimente dedicate elevilor de liceu Organizarea unui concurs pentru elevii de liceu 	15.000 lei	Fondurile facultății	Prodecan responsabil cu relația cu studenții	05.2023

3.2. Implementarea obiectivelor programului UBB Goes Green la nivelul facultății

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Utilizare economică a resurselor	<ul style="list-style-type: none"> Modernizarea spațiilor (săli de clasă și birouri) Achiziția de echipamente cu consum redus de energie 	<ul style="list-style-type: none"> Înlocuirea sistemului de iluminat din sălile de cursuri (cel puțin 2 săli) și birouri Instalarea de robinete cu cap termostat și senzori de mișcare 	200.000 lei	Bugetul facultății	Decan	09.2023
2. Programe de voluntariat	<ul style="list-style-type: none"> Organizarea de campanii de reciclare 	<ul style="list-style-type: none"> Cel puțin un eveniment care să urmărească reciclarea 	10.000 lei	Bugetul facultății	Decan Prodecani	09.2023

4. RESURSA UMANĂ

4.1. Creșterea nivelului de satisfacție la locul de muncă

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Asigurarea unui mediu de muncă dinamic și stimulat	<ul style="list-style-type: none">Implementarea planurilor individualizate de carieră academicăAsigurarea accesului la infrastructura necesară desfășurării în bune condiții a activității didactice și de cercetare	<ul style="list-style-type: none">Fiecare cadru didactic și-a asumat planul individual de carieră academică	0 lei	-	Directori de departament Decan	09.2023
2. Sprijinirea personalului facultății în participarea la cursuri de formare/dezvoltare	<ul style="list-style-type: none">Participarea la cursuri de formare profesională	<ul style="list-style-type: none">Cel puțin 3 angajați ai facultății vor participa la cursuri	20.000 lei	Granturi seed Fondurile facultății	Decan	09.2023
3. Evaluarea obiectivă și echilibrată a performanțelor cadrelor didactice	<ul style="list-style-type: none">Efectuarea evaluării de către conducerea facultății conform procedurii în vigoareO parte din cadrele didactice vor fi evaluate în cadrul procesului de evaluare intercolegială	<ul style="list-style-type: none">Toate cadrele didactice au participat la procesul de evaluare din partea conducerii și au primit feed-back în urma evaluăriiCadrele didactice care au fost evaluate în cadrul procesului de evaluare intercolegială au primit feed-back	0 lei	-	Decan Prodecani Directori de departament	06.2023

4.2. Recrutarea personalului

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Asigurarea necesarului de personal pentru desfășurarea activităților didactice și administrative	<ul style="list-style-type: none">Identificarea nevoilor de personalIdentificarea oportunităților de promovarePromovarea necesarului de posturi și selecția candidaților	<ul style="list-style-type: none">Cel puțin 2 persoane vor fi nou angajate sau promovate	0 lei	-	Directori de departament Decan	09.2023

5. RELAȚIA CU STUDENȚII

5.1. Implicarea studenților ca parteneri activi în dezvoltarea facultății

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Promovarea dialogului	<ul style="list-style-type: none">Organizarea unor întâlniri cu reprezentanții studențilorIncluderea în orar a orelor de tutorat	<ul style="list-style-type: none">Cel puțin 2 întâlniri cu studenții facultății pe anFiecare grupă are prevăzute în orar activitățile de tutorat	0 lei	-	Prodecan responsabil cu studenții Decan	06.2023
2. Implicarea reprezentanților studenților în deciziile care privesc viața studențească	<ul style="list-style-type: none">Participarea reprezentanților studenților la ședințele la întâlniri periodice cu conducerea facultății	<ul style="list-style-type: none">Cel puțin 2 întâlniri în fiecare semestru	0 lei	-	Decan Prodecani	06.2023
3. Implicarea studenților și asociației studenților în proiectele facultății	<ul style="list-style-type: none">Participarea la promovarea ofertei educaționale a facultățiiPromovarea procesului de evaluare a activității didacticeOrganizarea în comun a unor activități/evenimente	<ul style="list-style-type: none">Implicarea studenților în cel puțin una dintre activitățile planificate	0 lei	-	Prodecan responsabil cu studenții	06.2023
4. Dezvoltarea unui instrument pentru sondarea satisfacției studenților și analiza succesului profesional	<ul style="list-style-type: none">Organizarea de focus-grup-uriConceperea unui chestionarTestarea chestionarului	<ul style="list-style-type: none">Testarea instrumentelor dezvoltate	0 lei	-	Prodecan responsabil cu studenții	06.2023

6. ADMINISTRAȚIA ȘI INFRASTRUCTURA

6.1. Reorganizarea activităților administrative pentru creșterea eficienței și transparenței

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Simplificarea modului de transmitere a informațiilor prin informatizare	<ul style="list-style-type: none"> Continuarea folosirii platformei Microsoft Teams în activitățile curente ale Facultății de Business 	<ul style="list-style-type: none"> Tot personalul facultății utilizează platforma Microsoft Teams pentru activitățile curente 	0 lei	-	Decan	Permanent
2. Creșterea transparenței activităților administrative	<ul style="list-style-type: none"> Elaborarea și implementarea unor noi proceduri 	<ul style="list-style-type: none"> Proceduri elaborate 	0 lei	-	Biroul Consiliului Facultății	Permanent
3. Actualizarea regulamentului de funcționare a facultății și a departamentelor	<ul style="list-style-type: none"> Discutarea versiunii elaborate de către echipa de regulamente Elaborarea regulamentelor de funcționare a departamentelor 	<ul style="list-style-type: none"> Finalizarea regulamentelor de funcționare a facultății și a departamentelor 	0 lei	-	Echipa de regulamente Consiliul Facultății	12.2022

6.2. Asigurarea infrastructurii pentru medii academice competitive

Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Cuantificarea Obiectivului	Costuri estimate	Sursă finanțare	Responsabil	Termen
1. Amenajarea unui spațiu pentru socializare	<ul style="list-style-type: none"> Identificarea unei soluții de amenajare a curții interioare 	<ul style="list-style-type: none"> Amenajarea curții interioare 	200.000 lei	Resursele facultății + (FDLD - UBB)	Decan	06.2023
2. Facilitarea accesului persoanelor cu dizabilități	<ul style="list-style-type: none"> Identificarea soluțiilor tehnice + demararea procedurii de achiziție Amenajarea unor săli de clasă pentru a facilita accesul persoanelor cu dizabilități la activitățile didactice 	<ul style="list-style-type: none"> Achiziția a cel puțin un dispozitiv Adaptarea mobilierului din cel puțin 2 săli de clasă 	25.000 lei	UBB (facultăți din clădire)	Decan	06.2023
3. Îmbunătățirea infrastructurii materiale	<ul style="list-style-type: none"> Renovarea sălilor de cursuri și seminarii Crearea unui nou laborator informatic pentru a asigura integrarea TI în procesul didactic pentru un număr tot mai mare de discipline Achiziționarea unui videoproiector profesional pentru amfiteatrul facultății 	<ul style="list-style-type: none"> Finalizarea procesului de renovare a sălilor de clasă și începerea renovării birourilor Un nou laborator informatic 	1.200.000 lei	Resursele facultății (FDLD - UBB) + Digital HUBB (PNNR)	Decan	06.2023
4. Achiziția de licențe pentru pachetele software specifice, folosite în predare sau cercetare	<ul style="list-style-type: none"> Identificarea nevoilor Solicitare oferte Demarare proces de achiziție 	<ul style="list-style-type: none"> Achiziția a cel puțin un pachet software 	200.000 lei	Resursele facultății (FDLD - UBB) + Digital HUBB (PNNR)	Decan	06.2023