



FIȘĂ DISCIPLINEI

Anul universitar 2022-2023

1. Date despre program

1..1 Instituția de învățământ superior	Universitatea Babeș-Bolyai				
1..2. Facultatea	Business				
1..3. Departamentul	Servicii de ospitalitate				
1..4. Domeniul de studii	Administrarea Afacerilor				
1..5. Ciclul de studii	Masterat				
1..6. Programul de studiu / Calificarea	Administrarea Afacerilor				

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Management si finantare prin proiecte europene						
2.2. Codul disciplinei	IMR0048						
2.3. Titularul activităților de curs	Lector dr. Lazăr Paul Sorin						
2.4. Titularul activităților de seminar	Lector dr. Lazăr Paul Sorin						
2.5. Anul de studiu	1	2.6. Semestrul	II	2.7. Tipul de evaluare	C	2.8. Regimul disciplinei	Obligatorie

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	2	Din care: 3.2. curs	1	3.3. seminar/laborator	1
3.4. Total ore din planul de învățământ	28	Din care: 3.5. curs	14	3.6. seminar/laborator	14
Distribuția fondului de timp:					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					14
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					10
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					11
Tutoriat					2
Examinări					2
Alte activități					8
3.7. Total ore studiu individual					47
3.8. Total ore pe semestru					75
3.9. Numărul de credite					3

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	Nu este cazul
4.2. de competențe	Nu este cazul

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. De desfășurare a cursului	Sală de seminar dotată cu videoproiector, computer
5.2. De desfășurare a seminarului/laboratorului	Sală de seminar dotată cu videoproiector, computer



6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	<ul style="list-style-type: none"> • Capacitatea de identificare și implementare eficientă a strategiilor și tacticilor necesare pentru dezvoltarea, eficientizarea și adaptarea afacerii la schimbările intervenite în mediul de afaceri intern și internațional; • Capacitate avansată de fundamentare și evaluare a alternativelor decizionale și de alegere și implementare a alternativelor acestora; • Capacitate avansată de modelare a fenomenelor și proceselor economice, de elaborare a unor lucrări de analiză și sinteză legate de derularea afacerilor; • Capacitatea de a iniția și a conduce o afacere, de a ocupa un post de conducere în orice entitate economică.
Competențe transversale	<ul style="list-style-type: none"> • aplicarea principiilor, normelor și valorilor eticii profesionale în cadrul propriei strategii de muncă riguroasă, eficientă și responsabilă • identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipă plurispecializată și aplicarea de tehnici de relaționare și muncă eficientă în cadrul echipei

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor acumulate)

7.1. Obiectivul general al disciplinei	Familiarizarea masteranzilor cu programele și instrumentele europene prin intermediul cărora pot fi accesate fonduri pentru finanțarea și implementarea proiectelor, precum și cu modalitățile de elaborare și evaluare a proiectelor finanțate prin fondurile europene.
7.2. Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> • Studenții vor cunoaște aspectele principale ale politicii regionale • Studenții vor fi familiarizați cu obiectivele politicii structurale de coeziune, politice agricole și cu Fondurile Structurale și Complementare în raport cu realizarea acestor obiective • Studenții vor înțelege care este aria de acțiune a diferitelor fonduri • Studenții vor fi capabili să identifice posibilitățile de finanțare a proiectelor din surse europene; • Studenții vor înțelege modul de întocmire, depunere și evaluare a proiectelor europene



8. Conținuturi

8.1. Curs	Metode de predare	Observații
<i>Politica de coeziune – istoric și prezent și cadrul instituțional</i>	Prelegere interactivă	1 prelegere
<i>Instrumentele și programele de finanțare europene;</i>	Prelegere interactivă	3 prelegeri
<i>Programele de finanțare din România</i>	Prelegere interactivă	2 prelegeri
<i>Demersul logic în elaborarea unui proiect</i>	Prelegere interactivă	3 prelegeri
<i>Ghidul solicitantului</i>	Prelegere interactivă	2 prelegeri
<i>Analiza cost beneficiu</i>	Prelegere interactivă	2 prelegeri
<i>Evaluarea proiectelor</i>	Prelegere interactivă	1 prelegere
Bibliografie	<ol style="list-style-type: none"> INFOREGIO – informații referitoare la Politica Regională și instrumente structurale în UE: http://ec.europa.eu/regional_policy/index_ro.htm Strategia Europa 2020 - http://ec.europa.eu/regional_policy/what/europe2020/index_ro.cfm Documente oficiale referitoare la Politica Regională a UE (toate regulamentele): http://ec.europa.eu/regional_policy/information/legislation/index_ro.cfm Instrumente speciale de sprijin http://ec.europa.eu/regional_policy/ro/funding/special-support-instruments/ Cooperare interregională http://ec.europa.eu/regional_policy/en/policy/cooperation/european-territorial/interregional/ Politica de dezvoltare regională în România: http://www.mdrap.ro, http://www.fonduri-ue.ro ***, Carta Verde a dezvoltării regionale în România, 1997 ***, Legea 315/2004 privind dezvoltarea regională în România (http://www.fonduri-structurale-europene.ro/legislatie/legea-315-2004.html) Informații privind programele operaționale și apelurile de proiecte http://www.fonduri-structurale.ro www.afir.info 	

8.2. Seminar	Metode de predare	Observații
Seminar organizatoric. Prezentarea conținutului și cerințelor disciplinei.		1 seminar
Disparități de dezvoltare – rolul fondurilor europene	Analiza și dezbaterea unor studii de caz	2 seminarii
Demers logic: identificare nevoi, obiective și activități, idee de proiect, documentare, identificare sursă de finanțare	Analiza și dezbaterea unor studii de caz	2 seminarii
Ghidul solicitantului pe diferite programme de finanțare	Analiza și dezbaterea unor studii de caz	2 seminarii
Cererea de finanțare	Analiza și dezbaterea unor studii de caz	2 seminarii
Indicatorii economici și financiari	Analiza și dezbaterea unor studii de caz	2 seminarii
Prezentare proiecte elaborate în echipă	Analiză studii de caz, conversație, dezbatere	3 seminarii





Bibliografie	<ol style="list-style-type: none"> 1. INFOREGIO – informații referitoare la Politica Regională și instrumente structurale în UE: http://ec.europa.eu/regional_policy/index_ro.htm 2. Strategia Europa 2020 - http://ec.europa.eu/regional_policy/what/europe2020/index_ro.cfm 3. Documente oficiale referitoare la Politica Regională a UE (toate regulamentele): http://ec.europa.eu/regional_policy/information/legislation/index_ro.cfm 4. Instrumente speciale de sprijin http://ec.europa.eu/regional_policy/ro/funding/special-support-instruments/ 5. Cooperare interregională http://ec.europa.eu/regional_policy/en/policy/cooperation/european-territorial/interregional/ 6. Politica de dezvoltare regională în România: http://www.mdrap.ro, http://www.fonduri-ue.ro 7. ***, Carta Verde a dezvoltării regionale în România, 1997 8. ***, Legea 315/2004 privind dezvoltarea regională în România (http://www.fonduri-structurale-europene.ro/legislatie/legea-315-2004.html) 9. Informații privind programele operaționale și apelurile de proiecte http://www.fonduri-structurale.ro 10. www.afir.info
--------------	--

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatorii reprezentativi din domeniul aferent programului

Organizarea unor întâlniri, reunii de lucru, debateri, cu reprezentanții mediului academic și instituțional, cu atribuții și experiență în domeniul dezvoltării regionale și ai accesării de fonduri europene (de exemplu, Agenția de dezvoltare regională, Consilii județene și locale, Firme de consultanță). Vizite de lucru la proiecte finanțate cu fonduri europene.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4. Curs	<ul style="list-style-type: none"> • originalitatea abordării subiectului și atraktivitatea prezentării • coerența prezentării temei - să fie ușor de urmărit și înțeles • capacitate de sinteză - focalizare pe elementele importante • capacitatea de argumentare și susținere a ideilor prezentate 	Proiect final încarcat online pe platforma TEAMS și sustinut oral	75%
10.5. Seminar/laborator	<ul style="list-style-type: none"> • număr de participări/intervenții la discuții • înșurarea și înțelegerea problematicii tratate la curs și seminar • apăcitatea de a explica și utiliza corect metodele, modelele și testele de gândire critică parcurse • originalitatea proiectelor elaborate 	Participare la debaterile inițiate de titular pe marginea temelor și a studiilor de caz propuse (25%) Prezentarea individuală a unui proiect pornind de la temele propuse la	25%





	<ul style="list-style-type: none">• capacitatea de corelare a aspectelor teoretice cu cele practice.	începutul semestrului (25%)	
10.6. Standard minim de performanță			
• Cunoașterea obiectivelor politicii europene de coeziune, a principalelor instrumente financiare prin intermediul cărora se implementează aceasta, precum și cunoașterea cadrului de programare în România pentru a putea accesa fondurile structurale.			

Data completării

Semnătura titularului de curs

Semnătura titularului de seminar

Lector dr. Lazăr Paul Sorin

Lector dr. Lazăr Paul Sorin

Data avizării în departament

Semnătura directorului de departament

Conf.dr. Oana Adriana Gică

