



FIȘA DISCIPLINEI Anul universitar 2023-2024

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Babeș-Bolyai
1.2. Facultatea	Business
1.3. Departamentul	Business
1.4. Domeniul de studii	Administrarea Afacerilor
1.5. Ciclul de studii	Master
1.6. Programul de studiu / Calificarea	Administrarea Afacerilor

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Consultanță în afaceri						
2.2. Codul disciplinei	IMR0069						
2.3. Titularul activităților de curs	Cadru didactic asociat						
2.4. Titularul activităților de seminar	Cadru didactic asociat						
2.5. Anul de studiu	1	2.6. Semestrul	I	2.7. Tipul de evaluare	C	2.8. Regimul disciplinei	Obligatorie

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	2	Din care: 3.2. curs	0	3.3. seminar/laborator	2
3.4. Total ore din planul de învățământ	28	Din care: 3.5. curs	0	3.6. seminar/laborator	28
Distribuția fondului de timp:					Ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					14
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					10
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					11
Tutoriat					2
Examinări					2
Alte activități					8
Pregătire colocviu					
3.7. Total ore studiu individual					47
3.8. Total ore pe semestru					75
3.9. Numărul de credite					3

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	Nu este cazul.
4.2. de competențe	Nu este cazul.

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. De desfășurare a cursului	Sală de curs dotată cu videoproiector, computer.
5.2. De desfășurare a seminarului/laboratorului	Sală de curs dotată cu videoproiector, computer;



6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	C3. Capacitatea avansată de fundamentare și evaluare a strategiilor și a alternativelor decizionale, selectarea și implementarea acestora în administrarea afacerilor
Competențe transversale	CT2. Identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipă și aplicarea acestora în cadrul companiilor

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor acumulate)

7.1. Obiectivele generale ale disciplinei predate	Utilizarea informațiilor în vederea dezvoltării unei afaceri în domeniul consultanței Aplicarea instrumentarului adecvat pentru rezolvarea unei probleme legate de decizia privind dezvoltarea unui serviciu de consultanță în afaceri Identificarea oportunităților de formare continuă și valorificarea eficientă a resurselor și tehnicilor de învățare pentru propria dezvoltare
7.2. Obiectivele specifice	Culegere, prelucrare și analiză de informații privind interacțiunea mediului extern-întreprindere/ organizație Aplicarea principiilor, normelor și valorilor de etică profesională în cadrul propriei strategii de muncă riguroasă, eficientă și responsabilă

8. Conținuturi

8.2. seminar	Metode de predare	Observații
Ciclul de viață al afacerii & Consultanța <ul style="list-style-type: none">Startup – Rapid Growth – Maturity - DeathFuziuni & DivizariSituații financiare & Servicii de auditAbordarea unui proces de tranzacțieGhid de exit	Exemplificare, discuții	1 prelegere
The Trusted Advisor <ul style="list-style-type: none">Tipuri relevante de servicii	Exemplificare, discuții	1 prelegere
Situații financiare și Servicii de Audit <ul style="list-style-type: none">Tipuri de situațiiElemente componenteTipuri de audit financiarDerularea auditului	Exemplificare, discuții	1 prelegere
Rapid Growth <ul style="list-style-type: none">DezvoltareaDezvoltarea prin achiziții	Exemplificare, discuții	1 prelegere



<ul style="list-style-type: none">Abordarea unui proces de tranzacție		
Maturity <ul style="list-style-type: none">Afaceri de FamilieAfaceri publiceServicii de organizare /consolidare internaAsistența M&AAsistența la listare	Exemplificare, discuții	1 prelegere
Abordarea unui proces de tranzacție <ul style="list-style-type: none">Principalii actori ai unui proces de tranzacțieInvestitori potențialiCalendarul tranzacțieiValoarea tranzacțieiEtapele unui proces de vânzare	Exemplificare, discuții	1 prelegere
Restructurare si insolventa <ul style="list-style-type: none">Plan de reorganizareRaport activitateRaport insolventaCauze	Exemplificare, discuții	1 prelegere
Bibliografie	<p>Cărți:</p> <ul style="list-style-type: none">The Economist - Guide to Analysing CompaniesKey Management Ratios, Ciaran WalshCorporate Turnaround, Stuart Slatter (managementul crizei)Winning (Castigatorii), Jack Welch (management)Barbarians At The Gate, Bryan Burrough (M&A)Outliers (Exceptionalii), Malcolm Gladwell (povestea succesului)Blink, Malcolm Gladwell (abordarea/formarea deciziei)Psihologia Persuasiunii, Robert Cialdini (pshiologie)Sapiens / Homo Deus / 21 de lectii pentru secolul XXI, Yuval Noah HarariCei care schimbă jocul, Andreea Rosca si Mona Dirtu (antreprenoriat)The 7 Habits Of Highly Effective People, Stephen R. CoveyCivilizatia. Vestul si Restul / Piata si Turnul/ etc., Niall FergusonSamaritenii cei rai/ 23 de lucruri care nu ti se spun despre capitalism/etc. Ha-Joon ChangMarile carti, opere artistice si culturale ale umanitatii <p>Website-uri recomandate:</p> <ul style="list-style-type: none">https://www.zf.ro/ publicație economicahttps://www.profit.ro/ publicație economicahttp://www.bvb.ro/ bursa de valori https://www.investopedia.com/ dicționar de termeni economicihttps://hbr.org sursa de articole/studii in domeniul economic.	



- <https://www.economist.com/> publicație economică

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținutul disciplinei este în concordanță cu ceea ce se face în alte centre universitare din țară și străinătate. Pentru adaptarea la cerințele pieței muncii a conținutului disciplinei au avut loc întâlniri cu reprezentanți ai mediului de afaceri.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4. Curs	Calitatea lucrărilor prezentate (originalitatea temei, calitatea documentarii, complexitatea/rafinamentul analizelor efectuate, maniera de prezentare (estetica, coerenta, etc.), contribuția personală, etc)	Proiect final susținut constând în prezentarea unei lucrări care poate fi: analiza unei teme în domeniul economic, un studiu de caz, recenziile unei cărți de specialitate, business planul propriei afaceri, etc. Lucrarea trebuie să indice cel puțin 3-5 surse de documentare	60%
10.5. Seminar/laborator	Nivelul de activitate și implicarea în desfășurarea cursurilor Prezență activă la cursuri	Activitatea în timpul semestrului	40%
10.6. Standard minim de performanță			
<ul style="list-style-type: none">• Cunoașterea noțiunilor fundamentale și aplicarea acestora în situații practice• Susținerea unei discuții pe tema consultanței în afaceri			

Data completării
29.09.2023

Semnătura titularului de curs
Cadru didactic asociat/extern

Semnătura titularului de seminar
Cadru didactic asociat/extern

Data avizării în departament
11.10.2023

Semnătura directorului de departament
Prof.univ.dr. Ioan Cristian CHIFU