



FIȘA DISCIPLINEI Anul universitar 2023-2024

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Babeș-Bolyai
1.2. Facultatea	Facultatea de Business
1.3. Departamentul	Business
1.4. Domeniul de studii	Administrarea Afacerilor
1.5. Ciclu de studii	Licență
1.6. Programul de studiu / Calificarea	Administrarea Afacerilor in Servicii de Ospitalitate

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Bugetarea afacerii in industria ospitalitatii						
2.2. Codul disciplinei	ILR0088						
2.3. Titularul activităților de curs	Prof. dr.habil.Sorin Nicolae Borlea						
2.4. Titularul activităților de seminar	Prof. dr.habil.Sorin Nicolae Borlea						
2.5. Anul de studii	1	2.6. Semestrul	2	2.7. Tipul de evaluare	E	2.8. Regimul disciplinei	obligatoriu

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	2	Din care: 3.2. curs	1	3.3. seminar	1
3.4. Total ore din planul de învățământ	24	Din care: 3.5. curs	12	3.6. seminar	12
Distribuția fondului de timp:					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					14
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					14
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					14
Tutoriat					2
Examinări					2
Alte activități Pregătire examen final					5
3.7. Total ore studiu individual					51
3.8. Total ore pe semestru					75
3.9. Numărul de credite					3

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	Finantele firmei
4.2. de competențe	-

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. De desfășurare a cursului	Sală de curs dotată cu video-proiector și computer
5.2. De desfășurare a seminarului/laboratorului	Sală de curs dotată cu video-proiector și computer



6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	C4-Implementarea strategiilor de dezvoltare a afacerilor în organizațiile din industria ospitalității C4.2. Analiza situației actuale, selectarea și propunerea unor alternative strategice de dezvoltare a activității firmei
Competențe transversale	CT.1 Aplicarea principiilor, normelor și valorilor de etica profesională în cadrul propriei strategii de muncă riguroasă eficientă și responsabilă/

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor acumulate)

7.1. Obiectivele generale a disciplinei predate	Intelegerea importanței bugetelor pentru mediul de afaceri și impactul acestuia asupra bunăstării firmei
7.2. Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none">• identificarea factorilor care influențează activitatea firmei;• evaluarea impactului pe care mecanismele din interiorul firmei îl au asupra bugetului;• definirea unor concepte de baza din domeniul finanțelor;• înțelegerea interacțiunii dintre diferitele bugete din cadrul firmei• repere pentru lectură și studiu individual, sprijinirea dezvoltării capacității de analiză analitică

8. Conținuturi

8.1. Curs	Metode de predare	Observații
1. INTRODUCERE ÎN BUGETAREA AFACERII ȘI ÎNTOCMIREA PLANULUI DE AFACERI *Definirea conceptului de buget *Conținutul tradițional și semnificația modernă a bugetului *Înțelegerea planificării bugetare	expunere interactivă, problematizare	2 prelegeri
2. PLANIFICAREA FINANCIARĂ *Bugetul funcțional *Planificarea financiară pe termen scurt	expunere interactivă, problematizare	4 prelegeri



	<p>* Planificarea financiară pe termen mediu sau lung *Analiza ratelor financiare</p>		
3.	<p>ANALIZA FINANȚĂRII FIRMEI PRIN CREDITE *RÎ,Rd *Analiza eficienței utilizării activelor (Rrs,Dm,Rua) *Măsurarea eficienței echipei manageriale</p>	expunere interactivă, problematizare	2 prelegeri
4.	<p>.RISCU FINANCIAR ÎN AFACERI *Riscul financiar *Riscul de preț *Riscul prețului de vânzare *Riscul prețului pieței *Riscul valutar *Riscul contractual 2.CAPACITATEA DE AUTOFINANȚARE 3.AUTOFINANȚAREA</p>	expunere interactivă, problematizare	2 prelegeri
5.	<p>BUGETELE FIRMEI *Planul financiar *Bugetele anuale specific *Bugetul de trezorerie,bilanțul,contul de profit și pierdere TIPOLOGIA FIRMELOR STRĂINE</p>	expunere interactivă, problematizare	2 prelegeri
6.	<p>CASH FLOW *Ce este un cash flow? *Cum se întocmește un cash flow? Analiza cash flow_ului negativ și pozitiv.Măsurile VALOAREA FIRMEI *valoarea patrimonială *valoarea de rentabilitate *valoarea de piață Valoarea strategică CREDITUL COMERCIAL</p>	expunere interactivă, problematizare	2 prelegeri
Bibliografie	<ol style="list-style-type: none">1. Borlea N.Sorin,Bugetarea afacerilor în industria ospitalității-Suport de curs,Cluj=Napoca,20232. Horvath/ Partners, Controlling, sisteme eficiente de creștere a performanței firmei, C.H. Beck, București, 20073. Dumbrava, Nistor, Lupulescu, <i>Bugetarea veniturilor si cheltuielilor – intre formalism si realitate</i>, Revista finante publice si contabilitate, 20174. Popeanga, Bragadireanu, <i>Buget si contabilitatea bugetara</i>, Ed. Universitatii N. Titulescu, 2014		



	<p>5. Prodanov, Stoyan, <i>Capital budgeting: a distance learning academic course book</i>, Ed. ABAGAR, 2012</p> <p>6. Alan C. Shapiro <i>Capital Budgeting & investment analysis</i>: PEARSONS, 2004</p>
--	---

8.2. Seminar	Metode de predare	Observații
1. Introducere in bugetarea afacerii <ul style="list-style-type: none">Definirea conceptului de bugetContinutul traditional si semnificatia moderna a bugetuluiIntelegerea planificarii bugetare	expunere interactivă, problematizare	2 seminarii
2. Bugetul functional *Planificarea financiară pe termen scurt	expunere interactivă, problematizare	4 seminarii
3. RÎ,Rd *Analiza eficienței utilizării activelor (Rrs,Dm,Rua) <ul style="list-style-type: none">*Măsurarea eficienței echipei manageriale	expunere interactivă, problematizare	2 seminarii
4. Riscul financiar *Riscul de preț *Riscul prețului de vânzare *Riscul prețului pieței *Riscul valutar *Riscul contractual 2.CAPACITATEA DE AUTOFINANȚARE	expunere interactivă, problematizare	2 seminarii
5. Bugetele anuale specifice: *Bugetul de trezorerie,bilanțul,contul de profit și pierdere	expunere interactivă, problematizare	2 seminarii
6. Analiza cash flow_ului negativ și pozitiv.Măsuri *valoarea patrimonială *valoarea de rentabilitate *valoarea de piață Valoarea strategică	expunere interactivă, problematizare	2 seminarii



Bibliografie	<ol style="list-style-type: none">1. Borlea N.Sorin, <i>Bugetarea afacerilor în industria ospitalității-Suport de curs</i>, Cluj=Napoca, 20232. Horvath/ Partners, <i>Controlling, sisteme eficiente de creștere a performanței firmei</i>, C.H. Beck, București, 20073. Dumbrava, Nistor, Lupulescu, <i>Bugetarea veniturilor si cheltuielilor – intre formalism si realitate</i>, Revista finante publice si contabilitate, 20174. Popeanga, Bragadireanu, <i>Buget si contabilitatea bugetara</i>, Ed. Universitatii N. Titulescu, 20145. Prodanov, Stoyan, <i>Capital budgeting: a distance learning academic course book</i>, Ed. ABAGAR, 20126. Alan C. Shapiro <i>Capital Budgeting & investment analysis</i>: PEARSONS, 2004
--------------	---

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținutul disciplinei este în concordanță cu ceea ce se face în alte centre universitare din țară și străinătate.

10. Evaluare

- Modul de evaluare se menține și pentru examenele din sesiunea de restanțe;
- Pentru a putea cumula punctele obținute pe parcursul semestrului, este necesară obținerea notei minime 5 (cinci) în cadrul examenului scris.

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
Curs	<ul style="list-style-type: none">• aplicarea logică corectă și coerentă a noțiunilor însușite pe parcursul semestrului.	Examen scris	60%
	<ul style="list-style-type: none">• aplicarea logică corectă și coerentă a noțiunilor însușite la curs.	Proiect (individual)	40%

10.6. Standard minim de performanță

- cunoașterea noțiunilor fundamentale și aplicarea acestora pe exemple;
- interpretarea economică a rezultatelor obținute.

Data completării
29.09.2023

Semnătura titularului de curs
Prof. dr.habil.Sorin Nicolae
Borlea

Semnătura titularului de seminar
Prof. dr.habil.Sorin Nicolae Borlea



UNIVERSITATEA BABEȘ-BOLYAI
BABEȘ-BOLYAI TUDOMÁNYEGYETEM
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITÁT
BABEȘ-BOLYAI UNIVERSITY
TRADITIO ET EXCELLENTIA

FACULTATEA DE
BUSINESS
IN PARTNERSHIP
Facultatea de Business

Str. Horea nr.7
Cluj-Napoca, 400174
Tel.: 0264599170
Fax: 0264590110
E-mail: secretariat.tbs@ubbcluj.ro
Site: tbs.ubbcluj.ro

Data avizării în departament
11.10.2023

Semnătura directorului de departament
Prof.dr. Ioan Cristian CHIFU